

# INFORME ECONÓMICO

de los municipios de la jurisdicción de la  
Cámara de Comercio de Cartagena 2024

# 2024

[WWW.CCCARTAGENA.ORG.CO](http://WWW.CCCARTAGENA.ORG.CO)

     CAMCARTAGENA



## **INFORME ECONÓMICO DE LOS MUNICIPIOS DE LA JURISDICCIÓN DE LA CÁMARA DE COMERCIO DE CARTAGENA, 2023**

### **FECHA PUBLICACIÓN**

Enero de 2025

### **PRESIDENTA EJECUTIVA**

Andrea Piña Gómez

### **EDITOR**

Stefannia García Lacouture

**Jefe de investigaciones**

### **INVESTIGADORES**

Geraldine Ramos Romero

Katty Gomez Acevedo

Rafael Ricardo Rodger Romero

### **DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN**

### **Esta publicación es propiedad de:**

Cámara de Comercio de Cartagena

Manga, Calle 28 No. 27 – 23, Edificio Seaport 3

Cartagena de Indias, Colombia

## Contenido

<b>OBJETIVOS.....</b>	<b>5</b>
Objetivo general.....	5
Objetivos específicos .....	5
<b>MARCO CONCEPTUAL Y METODOLÓGICO .....</b>	<b>5</b>
<b>1 STOCK DE EMPRESAS .....</b>	<b>8</b>
1.1 Stock de empresas de la jurisdicción por año .....	8
1.2 Stock de empresas de la jurisdicción por tamaño según la clasificación del Decreto 957 de 2019 .....	9
1.3 Stock de empresas por tipo de organización jurídica .....	10
1.4 Stock de empresas por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia (CIIU Rev. 4 A.C.) .....	12
1.5 Stock de empresas según el número de empleos generados .....	13
<b>2 DINÁMICA DE CREACIÓN DE EMPRESAS.....</b>	<b>15</b>
2.1 Total de empresas creadas en la jurisdicción por año .....	15
2.2 Empresas creadas en la jurisdicción por tamaño según la clasificación del Decreto 957 de 2019 .....	16
2.3 Empresas creadas en la jurisdicción por tipo de organización jurídica .....	17
2.4 Empresas creadas por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia .....	18
2.5 Total de empresas que fueron constituidas generando al menos un empleo .....	20
2.6 Tasa de supervivencia empresarial a 5 años (empresas de la cohorte 2019) .....	21
<b>3 SALIDA DE EMPRESAS .....</b>	<b>23</b>
3.1 Total de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción.....	23
3.2 Empresas que salieron del tejido empresarial la jurisdicción por tamaño según la clasificación del Decreto 957 de 2019.....	24
3.3 Empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción por tipo de organización jurídica.....	25
3.4 Empresas que salieron del tejido empresarial según la rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia .....	26
3.5 Total de empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados.....	27
<b>4 ACTIVIDAD DE MAYOR RELEVANCIA.....</b>	<b>29</b>
4.1 Descripción de la actividad económica.....	29
4.2 Stock de empresas en la actividad estratégica de la región .....	29
4.3 Empresas creadas en la actividad estratégica de la región .....	29
4.4 Tasa de supervivencia de las unidades productivas en la actividad estratégica .....	30
4.5 Salidas de empresas del tejido empresarial de la actividad estratégica .....	31
4.6 Caracterización por tamaño de las unidades de la actividad estratégica .....	32
4.7 Caracterización por tipo de organización jurídica de las unidades de la actividad estratégica.....	33
<b>5 Bibliografía .....</b>	<b>35</b>

## Índice de gráficas

Gráfica 1. Stock de empresas de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena .....	8
Gráfica 2. Stock de empresas de la jurisdicción por tamaños según nivel de activos.....	9
Gráfica 3. Stock de empresas de la jurisdicción por tamaños según nivel de ingresos ..	10
Gráfica 4. Stock de empresas de la jurisdicción por tipo de organización jurídica.....	12
Gráfica 5. Stock de empresas según el número de empleos reportados en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Cartagena.....	14
Gráfica 6. Empresas creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena. ....	16
Gráfica 7. Empresas creadas en la jurisdicción por tamaño según activos.....	17
Gráfica 8. Empresas creadas en la jurisdicción por tipo de organización jurídica .....	18
Gráfica 9. Número de nuevas empresas empleadoras en la jurisdicción de la CCC.....	20
Gráfica 10. Tasa de supervivencia en las empresas de la jurisdicción de la CCC .....	22
Gráfica 11. Total de empresas que salieron del tejido empresarial de la CCC .....	24
Gráfica 12. Empresas que salieron del tejido empresarial la jurisdicción por tamaño según ingresos.....	25
Gráfica 13. Empresas que salieron del tejido empresarial la jurisdicción por tamaño según ingresos.....	26
Gráfica 14. Empresas que salieron según el número de empleos reportados en el Registro Mercantil de la CCC. ....	28
Gráfica 15. Stock de empresas en la apuesta turística. ....	29
Gráfica 16. Empresas creadas del sector turismo en la jurisdicción de la CCC.....	30
Gráfica 17. Tasa de supervivencia en las empresas turísticas de la jurisdicción de la CCC .....	31
Gráfica 18. Número de empresas liquidadas en la apuesta turística en la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena .....	31
Gráfica 19. Stock de empresas de la apuesta de turismo por tamaño según ingresos ..	32
Gráfica 20. Stock de empresas de la apuesta de turismo por tamaño según activos ...	33
Gráfica 21. Stock de empresas de la apuesta turismo según tipo de organización jurídica en la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena. ....	34

## Índice de tablas

Tabla 1. Stock de empresas de la jurisdicción por rama de actividad económica .....	13
Tabla 2. Empresas creadas en la jurisdicción por rama de actividad económica .....	19
Tabla 3. Empresas que salieron del tejido empresarial según la rama de actividad económica .....	27

## OBJETIVOS

### Objetivo general

Analizar el comportamiento del tejido empresarial en los municipios de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena (CCC), su dinámica, demografía y relevancia económica en la región durante el periodo 2015-2024.

### Objetivos específicos

- Realizar una caracterización de la estructura empresarial del norte de Bolívar, con énfasis en la clasificación por tamaños, actividades económicas y organización jurídica.
- Describir el stock de empresas del norte de Bolívar y su importancia a través de sus principales variables como el empleo, los activos y los ingresos.
- Analizar el movimiento empresarial a partir de la dinámica de creación y cancelación de empresas.
- Analizar la supervivencia de las empresas del norte de Bolívar.
- Estudiar la relevancia económica del sector turismo en el departamento de Bolívar.

## MARCO CONCEPTUAL Y METODOLÓGICO

**Generalidades:** La información contenida en el documento corresponde a la información declarada por los empresarios al momento de su inscripción en el Registro Único Empresarial y Social -RUES, el cual se encuentra establecido por la Ley 590 de 2000 y es administrado por todas las Cámaras de Comercio. De esta forma, las estadísticas también reflejan los posibles vacíos de información o discrepancias que se puedan causar a través de este.

La Circular Externa 100-000002 de 2022 proferida por la Superintendencia de Sociedades y con vigencia desde el 25 de abril de 2022 define los conceptos de empresas creadas o matriculadas, la renovación y cancelación del Registro Mercantil y lo referente a matrículas activas e inactivas, así como las reactivaciones.

**Clasificación empresarial por tamaños y actividades económicas:** El DANE y la DIAN definen Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia (CIIU Rev. 4 A.C.) cuya última actualización se realizó en el año 2022, definiendo los códigos CIIU por clase, divisiones y secciones que caracterizan las distintas actividades económicas de las empresas. Aquellas cuya actividad no

se encuentran estipuladas en esta clasificación serán catalogadas como otras clasificaciones y/o actividad no homologada.

Por otra parte, la clasificación por tamaños de una empresa se encuentra contemplada en el artículo 2 de la Ley 590 de 2000 modificado por el artículo 2 de Ley 905 de 2004, el artículo 75 de la Ley 1151 de 2007 y el artículo 43 de la Ley 1450 de 2011, el cual categoriza como micro, pequeña, mediana o gran empresas a toda unidad de explotación económica según una serie de parámetros como el número de empleados y el valor de los activos totales declarados expresados en unidad de salarios mínimos mensuales legales vigentes.

Con el decreto 957 de 2019, se establece una clasificación por tamaño empresarial teniendo en cuenta el criterio de ingresos por actividades ordinarias anuales expresado en términos de Unidades de Valor Tributario -UVT- de la respectiva empresa. El decreto también define diversos rangos de clasificación según sea, a saber, el sector de la empresa, comercio, manufacturero o servicios; asumiendo la actividad económica cuyos ingresos hayan sido declarados como los más altos. El Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, en conjunto con el Departamento Nacional de Estadística -DANE-, mediante acto administrativo, Resolución 2225 de 2019 suministran en anexo técnico los rangos aplicables de correspondencia de los tres sectores.

**Supervivencia:** La supervivencia hace referencia al conjunto de empresas que continúan operando en cada uno de los períodos siguientes a su creación (Eurostat - OECD European Commission, 2007). Así, se toma como referencia el número de empresas nuevas o creadas en un período determinado como año base y el conjunto de éstas que siguen activas en los años posteriores (Confecámaras, 2019).

En este sentido, una empresa se considera activa si ha renovado su Registro Mercantil durante cada año del período de análisis, a partir del año base. En este caso, la referencia fue el número de comerciantes principales legalmente constituidos durante la cohorte del año 2018 y desde allí se asumen como sobrevivientes aquellas empresas que han renovado consecutivamente entre los años 2019 a 2023.

Este indicador se expresa de la siguiente manera:

$$TS = \frac{\varphi_{i,t>1}}{\varphi_{i,t=1}}$$

Donde,

*TS*: Es la tasa de supervivencia

$\varphi_{i,t=1}$ : Número de empresas creadas del sector *i* en el tiempo *t*, o año inicial

$\varphi_{it>1}$ : Número de empresas creadas del sector *i* en el tiempo *t* = 1 (año inicial), que siguen activas en un periodo posterior al año inicial.

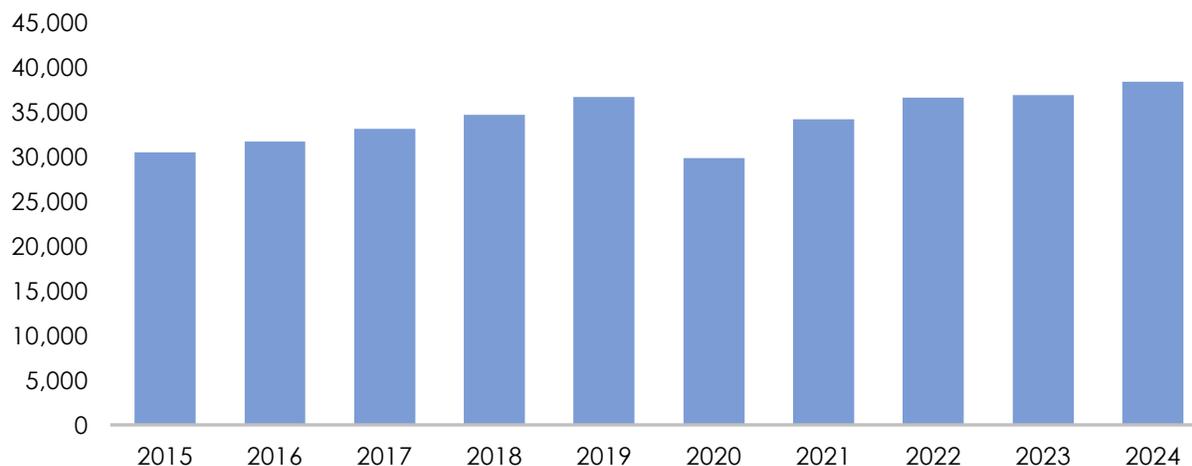
## 1 STOCK DE EMPRESAS

### 1.1 Stock de empresas de la jurisdicción por año

Entre 2015 y 2019, el número de empresas activas en la jurisdicción<sup>1</sup> creció a una tasa anual promedio del 4.7%. Sin embargo, la pandemia de covid-19 provocó una contracción del 18.7%. La recuperación comenzó en 2021 con un incremento del 14.6% respecto al año anterior. Posteriormente, entre 2021 y 2022, el crecimiento fue del 7.1%, mientras que en 2023 la variación alcanzó el 0.71%, indicando una estabilización cercana a los niveles previos a la pandemia. En 2024, el crecimiento fue de 4%, pasando de 36,892 empresas activas en el 2023 a 38,376 en el 2024.

El 85.21% del tejido empresarial de la jurisdicción se encuentra en la ciudad de Cartagena de Indias, seguido por el 5.15% en Turbaco, un 1.99% en Arjona, un 1.82% en el Carmen de Bolívar, un 1.06% en San Juan Nepomuceno y el resto distribuido entre los demás municipios del norte del departamento de Bolívar.

**Gráfica 1. Stock de empresas de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

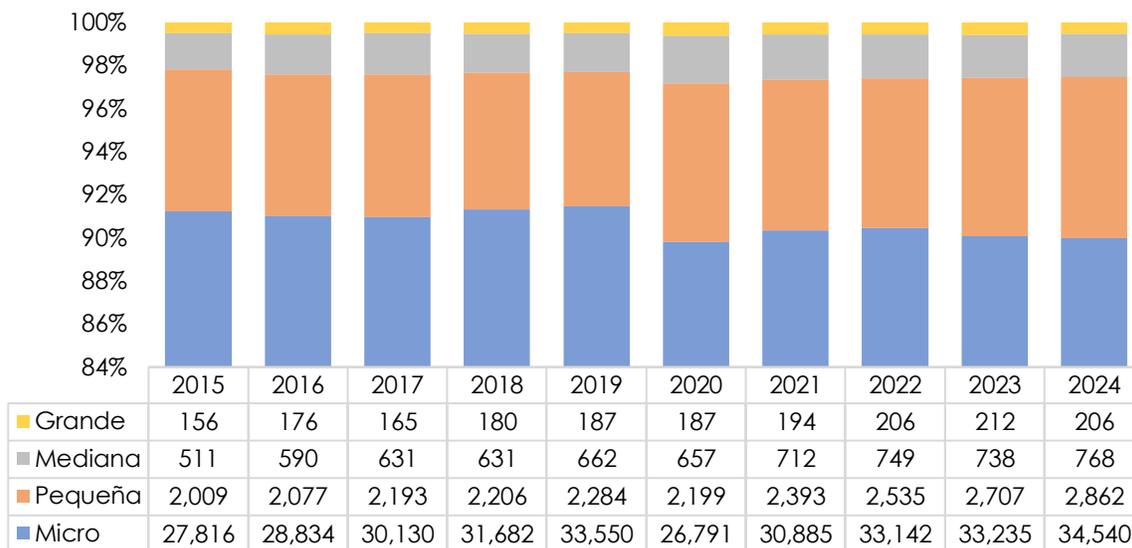
<sup>1</sup> El tejido o estructura empresarial está compuesto por todos los comerciantes que tienen domicilio principal en alguno de los 19 municipios del norte de Bolívar, los cuales constituyen la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena y que además desarrollan una actividad mercantil con ánimo de lucro según lo definido en los artículos 20 y 21 del Código de Comercio de Colombia. Estos son: Arjona, Arroyohondo, Calamar, Cartagena de Indias, Clemencia, El Carmen de Bolívar, El Guamo, Mahates, María La Baja, San Cristóbal, San Estanislao, San Jacinto, San Juan Nepomuceno, Santa Catalina, Santa Rosa, Soplaviento, Turbaco, Turbana y Villanueva.

## 1.2 Stock de empresas de la jurisdicción por tamaño según la clasificación del Decreto 957 de 2019

La estructura empresarial en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena está dominada por las microempresas, que constituyen el 90% de los comerciantes activos, reflejando una economía basada en unidades de negocio de pequeña escala. Las pequeñas empresas representan el 7.46%, las medianas el 2% y las grandes el 0,54%. Entre 2023 y 2024, las microempresas registraron un crecimiento del 3.93%, las pequeñas aumentaron un 5.73%, y las medianas un 4.07%, mientras que las grandes experimentaron una disminución del 2.83%<sup>2</sup>.

Lo anterior resalta la importancia de las pymes como motor económico en la jurisdicción y sugiere posibles desafíos para las grandes empresas, relacionados con la necesidad de fomentar una mayor competitividad o adaptarse a cambios económicos.

**Gráfica 2. Stock de empresas de la jurisdicción por tamaños según nivel de activos**



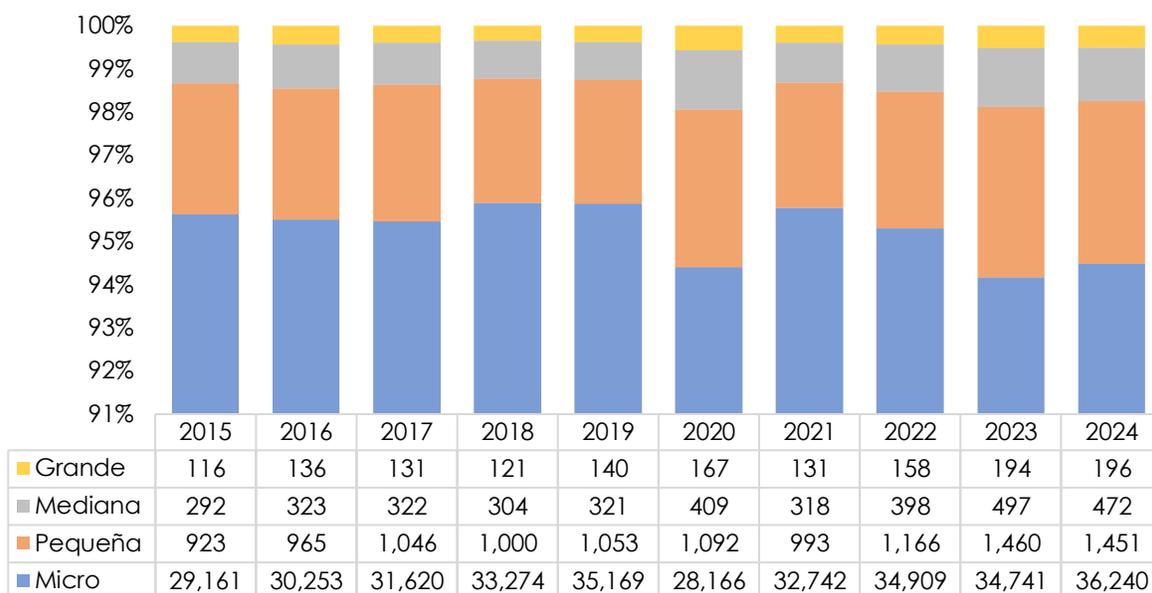
Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

De acuerdo con lo contemplado en el Decreto 957 de 2019, cuya normatividad clasifica el tamaño de las empresas según la actividad económica que desarrollan y que les representa el mayor valor de los ingresos por actividades

<sup>2</sup> Según la clasificación por tamaños establecida por la Ley 590 de 2000

ordinarias anuales percibidos<sup>3</sup>, el 94.43% de los comerciantes opera una microempresa, el 3.78% una pequeña empresa, el 1.23% una mediana empresa y solo el 0.51% cuenta con una gran empresa. Cabe destacar que, al igual que en la distribución por nivel de activos, las microempresas registraron un incremento del 4.31%. Sin embargo, las pequeñas y medianas empresas experimentaron disminuciones del 0.62% y 5.03% respectivamente, mientras que las grandes empresas aumentaron en un 1.03%.

**Gráfica 3. Stock de empresas de la jurisdicción por tamaños según nivel de ingresos**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

### 1.3 Stock de empresas por tipo de organización jurídica

El análisis de los stocks de empresas de personas naturales y jurídicas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena entre 2015 y 2024 revela comportamientos diferenciados en el crecimiento y las dinámicas de ambos sectores. A lo largo del periodo, se observa un crecimiento moderado en el número de empresas de personas naturales y un avance más acelerado en el

<sup>3</sup> El Decreto 957 del 5 de junio de 2019, "por el cual se adiciona el capítulo 13 al Título 1 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1074 de 2015, Decreto Único del Sector Comercio, Industria y Turismo y se reglamenta el artículo 2° de la Ley 590 de 2000, modificado por el artículo 43 de la Ley 1450 de 2011", contempla en la Sección 2, Artículo 2. Vigencia. "El presente decreto rige a partir de los seis (6) meses siguientes a la fecha de su publicación". En este sentido, la Ley ampara un nuevo criterio de clasificación que cambia las estadísticas registrales desde el año 2020; de tal modo que la homologación aplicable hacia años anteriores se realizó exclusivamente con fines académicos y por mandato de la Superintendencia de Sociedades y Confecámaras.

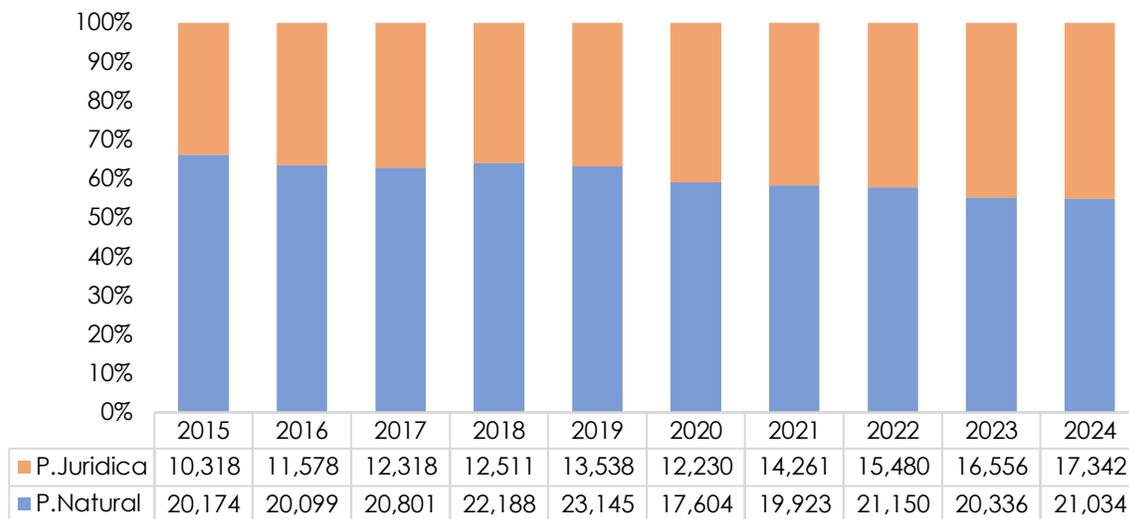
caso de las jurídicas, aunque ambos grupos muestran efectos notorios en años específicos, como 2020, marcado por la pandemia de COVID-19.

El crecimiento promedio anual (CAGR) para las empresas de personas naturales fue de 0.46%, lo que indica prácticamente un estancamiento durante la última década. A pesar de una tendencia al alza desde 2017 hasta 2019, el sector sufrió una caída abrupta en 2020, con una reducción del 23.94% en comparación con el año anterior, posiblemente debido al impacto económico de las restricciones sanitarias. Aunque en los años posteriores hubo una recuperación, el nivel alcanzado en 2024 aún refleja un avance tímido en relación con los valores iniciales de 2015.

Por otro lado, el comportamiento de las empresas jurídicas fue más dinámico, con un crecimiento promedio anual del 5.84%. Esto refleja un entorno favorable para la formalización empresarial, posiblemente impulsado las políticas de apoyo al emprendimiento o una mayor resiliencia de este tipo de empresas ante crisis económicas. Aunque también se evidenció una contracción en 2020, con una caída del 9.66%, el sector mostró una recuperación sostenida en los años siguientes, alcanzando en 2024 un stock de empresas significativamente superior al de 2015.

En el año 2024, el 54.81% de las empresas registradas corresponde a personas naturales, mientras que el 45.19% pertenece a personas jurídicas. Al comparar con el año anterior, se observa que las empresas de personas naturales crecieron un 3.4%, mientras que las jurídicas experimentaron un aumento del 4.7%. Dentro del conjunto de empresas jurídicas, el 92.45% corresponde a sociedades por acciones simplificadas, reflejando su popularidad como vehículo empresarial debido a su flexibilidad y menores requisitos legales. Por su parte, las sociedades limitadas representan el 3.47%, las sociedades en comandita simple el 1.76%, las sociedades anónimas el 1.26% y el 1.07% restante se distribuye entre otros tipos de sociedades.

**Gráfica 4. Stock de empresas de la jurisdicción por tipo de organización jurídica.**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

#### 1.4 Stock de empresas por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia (CIIU Rev. 4 A.C.)

En la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena, la actividad económica más representativa según las secciones de la CIIU Rev. 4 A.C. 2022 es el comercio, con una participación del 34.7%, específicamente el comercio al por menor, que experimentó una variación del 3.4% respecto al año 2023. A continuación, se encuentran los servicios de comida y alojamiento, con una participación del 13.08% y un incremento del 8% en comparación con el año anterior. La industria manufacturera ocupa el tercer lugar, con una participación del 7.82% y una variación positiva del 3.8% respecto a 2023. Le siguen las actividades profesionales, científicas y técnicas, con una participación del 7.12% y un aumento del 8%, y las actividades de servicios administrativos y de apoyo, que representan el 6.88% y registraron una variación del 3.9% en comparación con 2023.

Por otro lado, entre las actividades que experimentaron una disminución respecto al año anterior, se destacan la información y comunicaciones, con una caída del 5.7%, el suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado, con una reducción del 7.2%, y la distribución de agua y saneamiento ambiental, con una disminución del 3.9%.

**Tabla 1. Stock de empresas de la jurisdicción por rama de actividad económica**

Actividad económica	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Comercio	12,421	12,747	13,327	13,572	13,120	11,723	13,181	13,408	12,879	13,315
Servicios de comida y alojamientos	2,883	3,194	3,620	4,088	4,346	3,493	4,143	4,623	4,646	5,020
Industria manufacturera	3,381	3,761	3,982	4,129	2,885	2,406	2,792	2,949	2,891	3,000
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1,214	1,330	1,398	1,301	2,339	2,017	2,172	2,397	2,530	2,732
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	684	697	747	822	1,713	1,435	1,771	2,241	2,542	2,640
Construcción	2,604	2,991	3,038	2,934	2,354	1,940	2,314	2,352	2,427	2,563
Actividades inmobiliarias	1,023	1,085	1,193	1,339	1,802	1,549	1,793	2,016	2,128	2,207
Transporte y Almacenamiento	1,224	1,335	1,383	1,352	1,476	1,297	1,488	1,562	1,688	1,704
Otras actividades de servicio	1,234	633	683	746	1,229	899	954	1,125	1,169	1,171
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	487	512	541	547	743	675	795	850	897	933
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	1,385	1,238	891	1,526	2,478	508	581	670	673	724
Información y Comunicaciones	502	514	562	554	688	664	733	740	738	696
Actividades financieras y de seguros	469	493	508	509	539	444	508	541	526	552
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	449	522	587	594	350	311	366	505	454	458
Educación	115	137	136	146	204	146	173	212	254	268
Distribución de agua, saneamiento ambiental	267	293	314	334	246	196	259	276	259	249
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	53	86	93	92	89	83	85	71	69	64
Explotación de minas y canteras	86	99	102	103	65	35	49	54	43	47
Administración pública y defensa; seguridad social	6	9	11	10	15	13	14	13	12	13
Actividades de los hogares en calidad de empleadores	5	1	3	1	2	0	3	4	5	3
Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC. Nota: El stock de empresas por actividad económica difiere del stock total reportado porque las empresas restantes corresponden a otras clasificaciones y actividades no homologadas en CIIU Rev. 4 A.C. 2023.

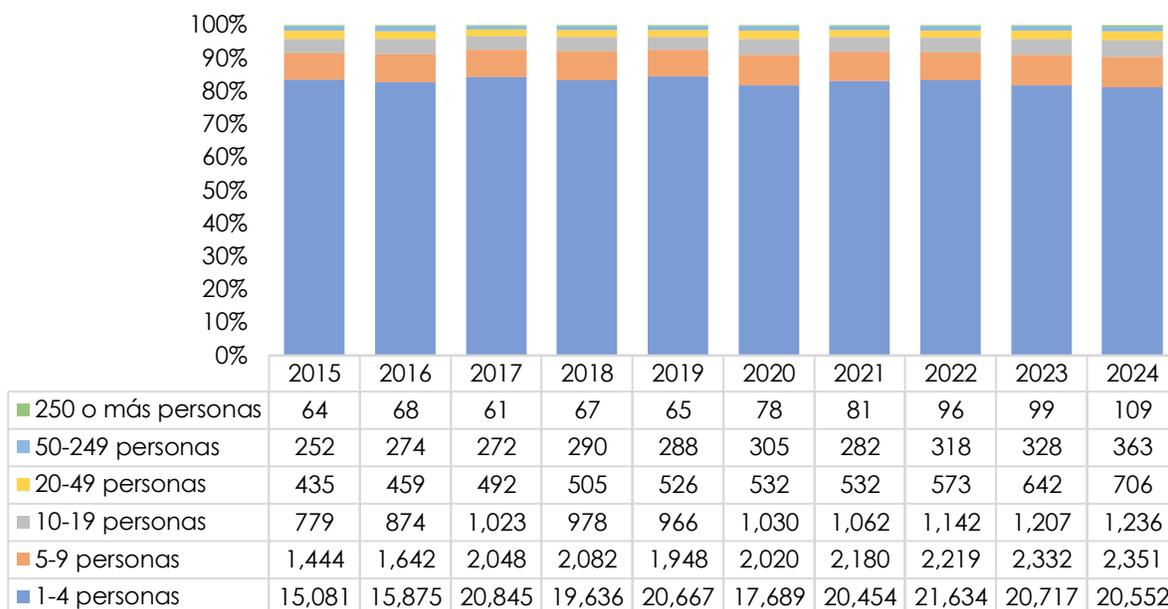
## 1.5 Stock de empresas según el número de empleos generados

Del total de empresas activas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena, el 34.03% no reporta información sobre empleo, mientras que el 65.97% corresponde a empresas empleadoras, es decir, aquellas que reportan al menos una persona empleada. Este grupo equivale a 25,317 empresas, lo que representa un 0.03% menos que en el año 2023.

Dentro de las empresas empleadoras, el 81.18% tiene entre 1 y 4 empleados, lo que refleja una preponderancia de microempresas en la región. Por su parte, el 9.29% cuenta con entre 5 y 9 empleados, el 4.88% emplea entre 10 y 19 personas, el 2.79% tiene entre 20 y 49 empleados, y solo el 1.86% posee 50 o más trabajadores.

Estos datos evidencian que la mayoría de las empresas en la región operan con estructuras laborales reducidas, lo que subraya la necesidad de fortalecer las capacidades de las micro y pequeñas empresas para fomentar su crecimiento y sostenibilidad a largo plazo.

**Gráfica 5. Stock de empresas según el número de empleos reportados en el Registro Mercantil de la Cámara de Comercio de Cartagena**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC. Nota: El stock de empresas por número de empleos generados difiere del stock total reportado porque las empresas restantes no reportan empleados.

## 2 DINÁMICA DE CREACIÓN DE EMPRESAS

### 2.1 Total de empresas creadas en la jurisdicción por año

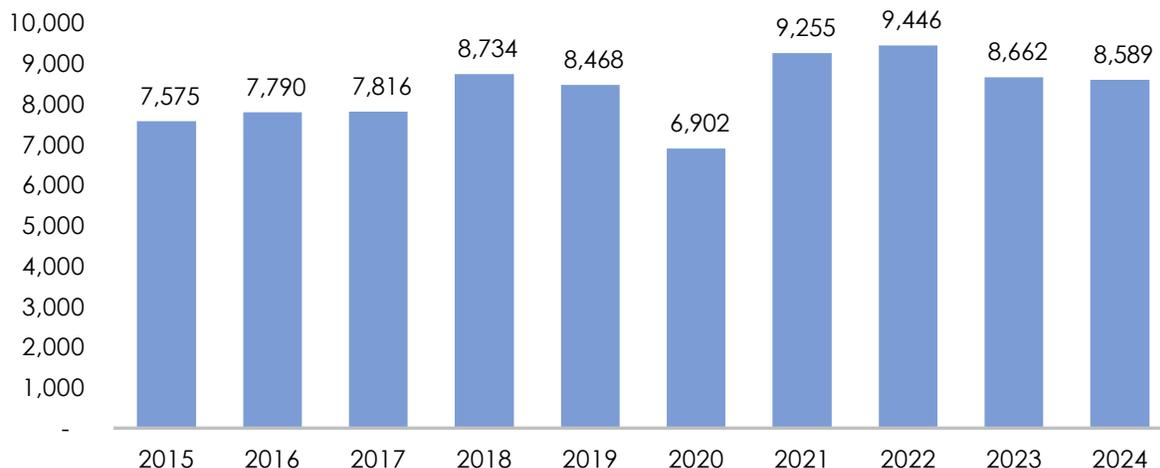
La evolución de la creación de empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena entre 2015 y 2024 refleja una tendencia general de crecimiento moderado, aunque marcada por fluctuaciones significativas debido a factores económicos y coyunturales. Durante el período inicial, de 2015 a 2018, se evidencia un incremento sostenido en la creación de empresas, pasando de 7,575 a 8,734, lo que representa un crecimiento acumulado del 15.31%. Este aumento puede atribuirse a un entorno económico favorable que incentivó el emprendimiento y fortaleció la dinámica empresarial en la jurisdicción.

En 2019, se observa una contracción en el número de empresas creadas, que disminuyó a 8,468, lo que supone una caída del 3.05% en comparación con el año anterior. Este comportamiento se acentuó en 2020, cuando la creación de empresas cayó a 6,902, marcando una reducción del 18.47%. Este descenso está estrechamente relacionado con el impacto de la pandemia de COVID-19, que generó incertidumbre económica y afectó la capacidad de muchos emprendedores para iniciar nuevos negocios.

A partir de 2021, la economía local mostró señales de recuperación. En ese año, se registraron 9,255 empresas creadas, un incremento significativo del 34.09% respecto a 2020. Este crecimiento continuó en 2022, alcanzando un máximo de 9,446 empresas creadas en el período analizado. Este repunte refleja el efecto de las políticas de reactivación económica, así como el resurgimiento del emprendimiento tras la crisis generada por la pandemia.

Sin embargo, en los años 2023 y 2024, la creación de empresas experimentó una desaceleración, con 8,662 y 8,589 empresas creadas, respectivamente. Estas cifras representan caídas del 8.30% y 0.84% en comparación con el año anterior. Esta desaceleración podría estar influenciada por factores como la inflación, y desafíos estructurales en el entorno empresarial.

**Gráfica 6. Empresas creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena.**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

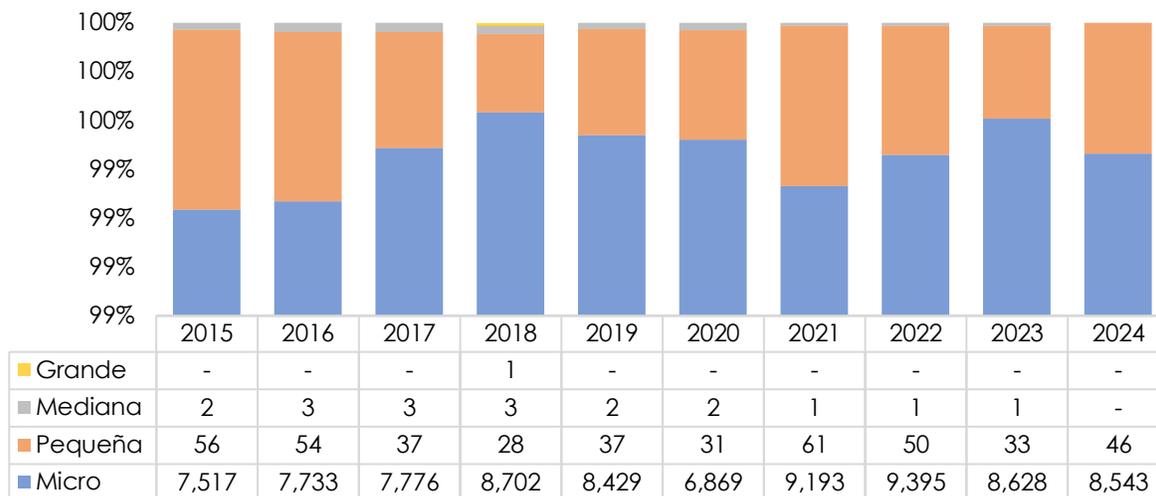
## 2.2 Empresas creadas en la jurisdicción por tamaño según la clasificación del Decreto 957 de 2019

La creación de empresas por tamaño en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena entre 2015 y 2024 muestra que las microempresas dominan ampliamente el ecosistema empresarial, representando más del 99% de las nuevas empresas creadas cada año. Estas alcanzaron su punto más alto en 2022, con 9,395 registros, tras una recuperación significativa de la caída en 2020, cuando solo se crearon 6,869 microempresas debido al impacto de la pandemia. Sin embargo, en 2023 y 2024 se evidenció una desaceleración, cerrando el último año con 8,543 microempresas creadas<sup>4</sup>.

Por su parte, las pequeñas empresas mostraron cifras más estables, aunque en niveles mucho menores. En promedio, se crearon 43 pequeñas empresas por año, con picos destacados en 2021 (61 empresas) y mínimos en 2018 (28 empresas). La creación de medianas y grandes empresas fue marginal durante el período. Las medianas empresas fluctuaron entre 1 y 3 registros anuales, con ausencia de nuevas empresas de este tipo en 2024. Las grandes empresas, por su parte, solo registraron un caso en 2018.

<sup>4</sup> Para la creación de empresas se utilizó la clasificación de tamaños según activos ya que algunas de estas, operaban anteriormente como informales, pero la mayoría son empresas nuevas que inician operaciones, por lo cual no reportan información de ingresos y resultaría incorrecto clasificarlas como microempresas.

**Gráfica 7. Empresas creadas en la jurisdicción por tamaño según activos**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

## 2.3 Empresas creadas en la jurisdicción por tipo de organización jurídica

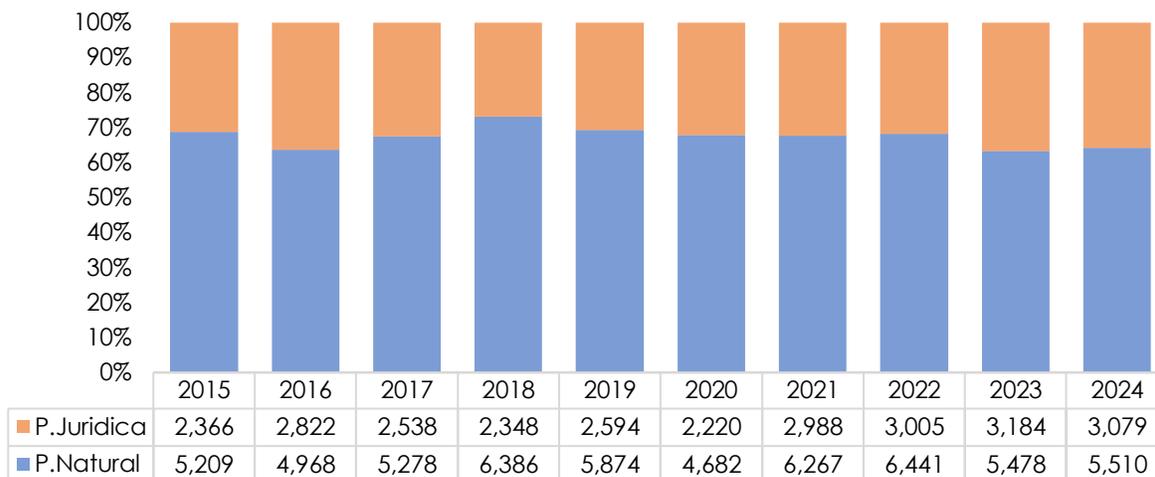
La evolución de las empresas creadas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena entre 2015 y 2024, clasificadas por tipo de organización jurídica, revela dinámicas diferenciadas entre las personas naturales y jurídicas. A lo largo del período, las empresas de personas naturales representaron en promedio el 65% del total, destacándose por su predominancia en el ecosistema emprendedor, mientras que las empresas jurídicas han mostrado un crecimiento más constante y sostenido.

En cuanto a las personas naturales, el máximo histórico se alcanzó en 2018, con 6,386 empresas creadas, lo que representó un crecimiento del 22.5% respecto a 2017. Sin embargo, en 2020 se registró una caída abrupta del 20.3% en comparación con 2019, cuando solo se crearon 4,682 empresas, reflejo del impacto de la pandemia. La recuperación fue notable en 2021, con un incremento del 33.8% respecto al año anterior, seguido de una estabilización en 2022 con un crecimiento del 2.8%. Para 2024, se registra un leve aumento del 0.58% en comparación con 2023, cerrando el año con 5,510 empresas creadas, lo que indica una tendencia hacia la estabilidad.

Por otro lado, las empresas jurídicas mostraron un comportamiento más uniforme. En 2016, se registró un crecimiento significativo del 19.3% respecto a 2015, alcanzando 2,822 registros. En 2020, a pesar del impacto de la pandemia, la contracción fue más moderada, con una caída del 14.4% en comparación con 2019. En 2021, este segmento experimentó un repunte del 34.6%, llegando a 2,988

registros, y continuó creciendo en 2022 con un incremento del 0.57%. Sin embargo, en 2024, el número de empresas jurídicas disminuyó un 3.3% en comparación con 2023, cerrando con 3,079 registros.

**Gráfica 8. Empresas creadas en la jurisdicción por tipo de organización jurídica**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

## 2.4 Empresas creadas por rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia

En 2024, las actividades con mayor creación de empresas en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena fueron: comercio (33.67%), alojamiento y servicios de comida (16.59%), actividades de servicios administrativos y de apoyo (8.21%), industria manufacturera (8.02%), actividades profesionales, científicas y técnicas (6.68%) y construcción (5.95%). Dentro de este grupo, se observaron variaciones significativas en las tendencias de crecimiento. Las actividades de alojamiento y servicios de comida registraron un incremento del 7.8%, mientras que comercio y actividades profesionales, científicas y técnicas mostraron crecimientos del 5.1% y 0.2%, respectivamente. Por el contrario, las actividades de servicios administrativos y de apoyo, industria manufacturera y construcción experimentaron caídas del 16.9%, 8.4% y 1%, respectivamente.

En general, las mayores tasas de crecimiento en la creación de empresas respecto a 2022 se presentaron en las actividades de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, con un incremento del 9.6%, seguidas por actividades financieras y de seguros, que crecieron un 8.6%. En contraste, las caídas más pronunciadas se registraron en suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado, con una disminución del 46.2%, en educación con una

contracción del 26.8%, y en distribución de agua y saneamiento ambiental, que decrecieron un 20%.

**Tabla 2. Empresas creadas en la jurisdicción por rama de actividad económica**

Actividad económica	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Comercio	2,709	2,903	2,987	3,103	2,806	2,851	3,657	3,298	2,751	2,892
Servicios de comida y alojamientos	724	941	1,199	1,377	1,221	936	1,433	1,525	1,322	1,425
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	187	213	214	243	526	354	543	787	848	705
Industria manufacturera	867	1,101	1,018	1,028	711	633	847	857	752	689
Actividades profesionales, científicas y técnicas	300	335	272	255	461	395	457	528	573	574
Construcción	796	914	716	579	516	364	504	472	516	511
Otras actividades de servicio	800	178	235	202	374	288	335	391	390	372
Actividades inmobiliarias	187	202	231	302	289	200	320	336	344	309
Transporte y Almacenamiento	241	295	255	242	258	205	318	314	313	301
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	250	64	92	838	719	116	168	198	179	191
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	73	89	84	74	119	116	158	156	168	170
Información y Comunicaciones	135	149	135	142	181	202	198	178	167	135
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	84	124	115	117	65	69	97	146	94	103
Actividades financieras y de seguros	106	113	105	87	91	80	83	110	81	88
Educación	25	37	33	40	34	25	42	60	82	60
Distribución de agua, saneamiento ambiental	59	72	73	72	68	47	66	61	55	44
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	11	36	24	14	14	12	17	9	13	7
Explotación de minas y canteras	19	19	25	18	12	8	5	6	5	5
Administración pública y defensa; seguridad social	-	5	3	1	3	1	1	-	1	2
Actividades de los hogares en calidad de empleadores	2	-	-	-	-	-	1	2	1	2
Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-

Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC. Nota: La creación de empresas por actividad económica difiere del total reportado en el año 2023, debido a que la cantidad restante corresponde a otras clasificaciones y actividades no homologadas en CIU Rev. 4. AC 2022.

## 2.5 Total de empresas que fueron constituidas generando al menos un empleo

El número de empresas generadoras de empleo en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena entre 2016 y 2024 revela fluctuaciones significativas. En 2017, el número de empresas alcanzó un pico de 5,052, lo que representó un notable crecimiento del 576.2% respecto al año anterior. Sin embargo, a partir de 2018, la tasa de crecimiento comenzó a moderarse. En 2018 y 2019, el número de empresas empleadoras se mantuvo relativamente estable, con un pequeño descenso del 6.1% en 2018 y una caída mínima de 0.3% en 2019.

La pandemia de COVID-19 tuvo un impacto profundo en 2020, con una caída del 9.7% en la creación de empresas que generaron empleo, reduciéndose a 4,263. En 2021, la región experimentó una recuperación del 23.2%, alcanzando 5,251 empresas, impulsada por la reactivación económica tras las restricciones sanitarias. Sin embargo, a partir de 2022, se registró una caída constante, con una disminución del 30.8% respecto a 2021, y en 2024, el 36.2% de las empresas constituidas reportaron ser generadora de empleo, es decir, 3,105, representando una baja del 16% respecto a 2023.

**Gráfica 9. Número de nuevas empresas empleadoras en la jurisdicción de la CCC.**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC. Nota: El número de empresas empleadoras podría estar subestimado teniendo en cuenta los vacíos de información en el formulario RUES.

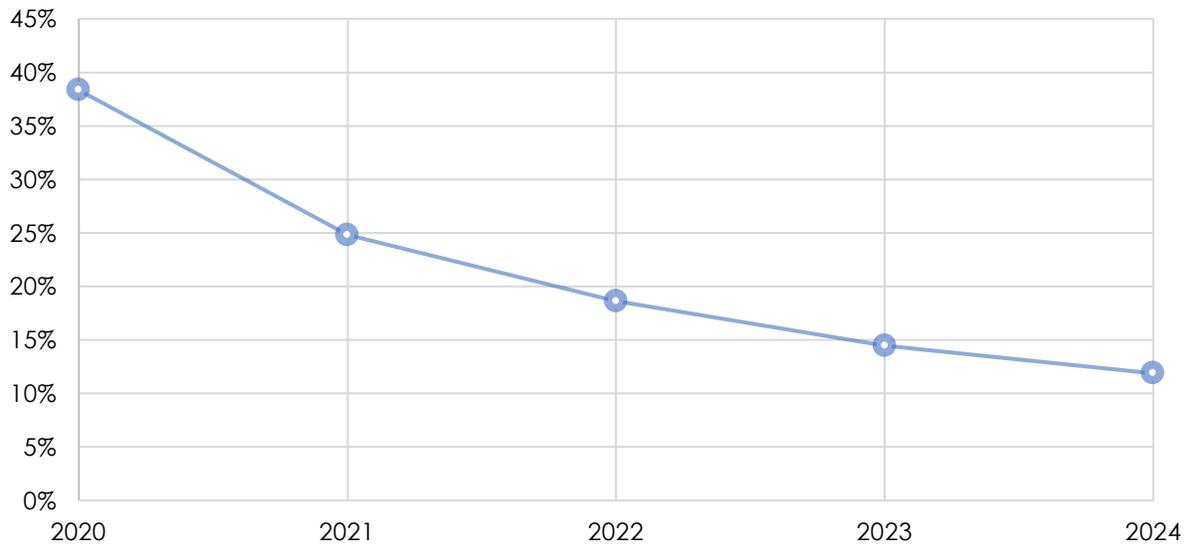
## 2.6 Tasa de supervivencia empresarial a 5 años (empresas de la cohorte 2019)

La tasa de supervivencia empresarial refleja el porcentaje de empresas que permanecen activas después de su año de creación. Los datos indican que, en promedio, la mitad de las nuevas empresas en un año determinado dejan de existir después de un año, ya sea por no renovar su matrícula mercantil, decidir su cancelación o ser eliminadas del Registro Mercantil tras el quinto año. La supervivencia de las empresas depende de diversos factores internos y externos, así como de las características propias de un entorno empresarial local, donde predominan las microempresas y personas naturales. Estas empresas suelen enfrentar dificultades de liquidez que dificultan su sostenibilidad en el mercado. Además, su dependencia de recursos obtenidos a través de endeudamiento incrementa el riesgo de insolvencia y vulnerabilidad, especialmente en períodos de crisis económicas.

De las 8,743 empresas creadas en 2019, solo el 38% (3,352) permanecen activas al año siguiente de su inscripción o matrícula, y apenas el 25% continúa operando como startups, es decir, con una antigüedad de entre 1 y 2 años. Al tercer año, solo el 19% de las empresas se mantienen matriculadas y renovadas, y esta cifra sigue descendiendo hasta llegar al 12% en el quinto año. Es decir, solo 1,038 empresas siguen operativas, activas y renovadas, posicionándose como empresas jóvenes con un mayor potencial de consolidación, crecimiento y movilidad empresarial. En contraste, el 88% de las empresas restantes pasan a la inactividad, se cancelan voluntariamente o son depuradas del Registro Mercantil en 2024 debido a la falta de renovación de su matrícula durante los cinco años consecutivos del período de análisis.

Este comportamiento explica por qué la tasa de supervivencia es siempre decreciente, alcanzando sus valores más bajos durante el quinto año. De hecho, cuando el período de análisis se extiende a 10 años, la tasa de supervivencia cae por debajo del 10%. Esto pone de manifiesto los desafíos que enfrentan muchas empresas jóvenes en términos de sostenibilidad y continuidad en un entorno económico cada vez más exigente.

**Gráfica 10. Tasa de supervivencia en las empresas de la jurisdicción de la CCC**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

## 3 SALIDA DE EMPRESAS

### 3.1 Total de empresas que salieron del tejido empresarial de la jurisdicción

Las salidas de empresas del tejido empresarial de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena, considerando las tasas de crecimiento anual, muestra una clara tendencia creciente desde 2017. En los primeros años (2015-2016), las salidas fueron relativamente bajas, con 1,641 empresas en 2015 y 1,496 en 2016, lo que representó una disminución del 8.8%. Sin embargo, a partir de 2017, las tasas de crecimiento anual se dispararon. En ese año, el número de empresas que salieron del mercado aumentó a 4,412, lo que significó un crecimiento del 196% en comparación con 2016.

Durante los años siguientes, el número de salidas se mantuvo alto, alcanzando 5,722 empresas en 2019, lo que representó un incremento del 29.5% respecto al año anterior. En 2020, debido a la pandemia de COVID-19, se observó una leve disminución de las salidas, con 5,643 empresas, lo que implicó una reducción del 1.4%. Sin embargo, las salidas volvieron a aumentar en 2021, con 5,231 empresas, lo que representó un crecimiento del 10.1%. En 2022, se reportaron 4,769 salidas, con una disminución del 8.8% respecto al año anterior, lo que indicó una leve desaceleración en la tasa de salida de empresas.

El año 2024, sin embargo, marcó un pico histórico con 8,409 empresas saliendo del tejido empresarial, lo que representó un aumento del 76.5% en comparación con 2023. Entre las empresas que cesaron sus operaciones en 2024, el 81.1% se debió a la depuración del Registro Mercantil conforme a las disposiciones de la Ley 1727 de 2014<sup>5</sup>. Además, 18 empresas cancelaron su matrícula comercial bajo el acto correspondiente a "cancelación de matrícula de comerciantes vendedores de juegos de suerte y azar".

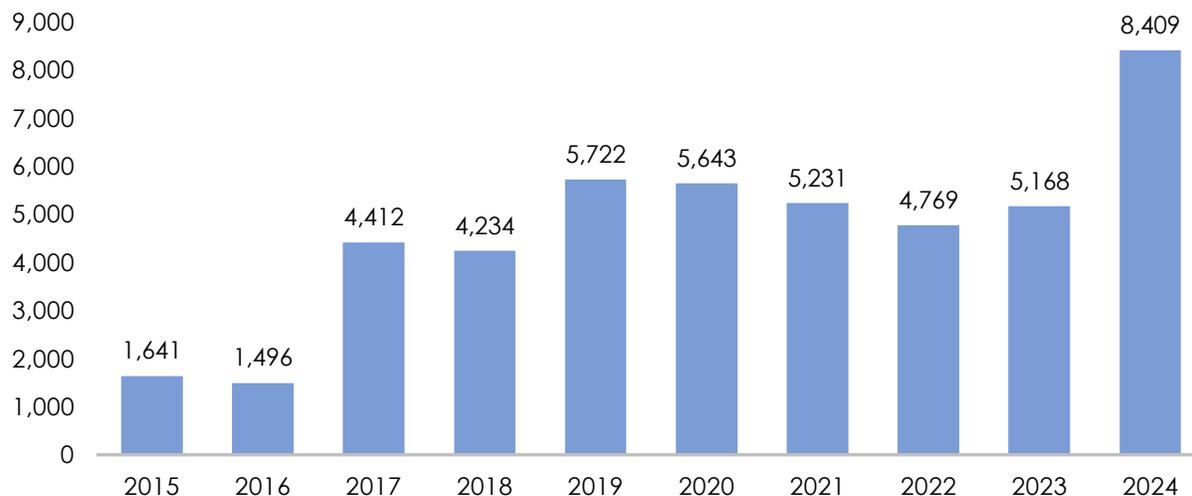
Cabe resaltar que del total de cancelaciones reportadas se excluyen aquellos trámites que corresponden a transformaciones jurídicas y cambios de domicilio, ya que, si bien salieron de la jurisdicción de la Cámara de Comercio de

---

<sup>5</sup> En virtud del artículo 31 de la Ley 1727 de 2014, las personas naturales, jurídicas y los establecimientos de comercio, que no han renovado la matrícula mercantil o su inscripción en los últimos cinco (5) años, serán depurados del registro en el que se encuentra registrados: Las personas jurídicas: sociedades o entidades, quedarán disueltas y en estado de liquidación; Las personas naturales y establecimientos de comercio, se le cancelará la matrícula mercantil.

Cartagena, se trasladaron a otras ciudades o municipios del país por lo que aún continúan activas.

**Gráfica 11. Total de empresas que salieron del tejido empresarial de la CCC**

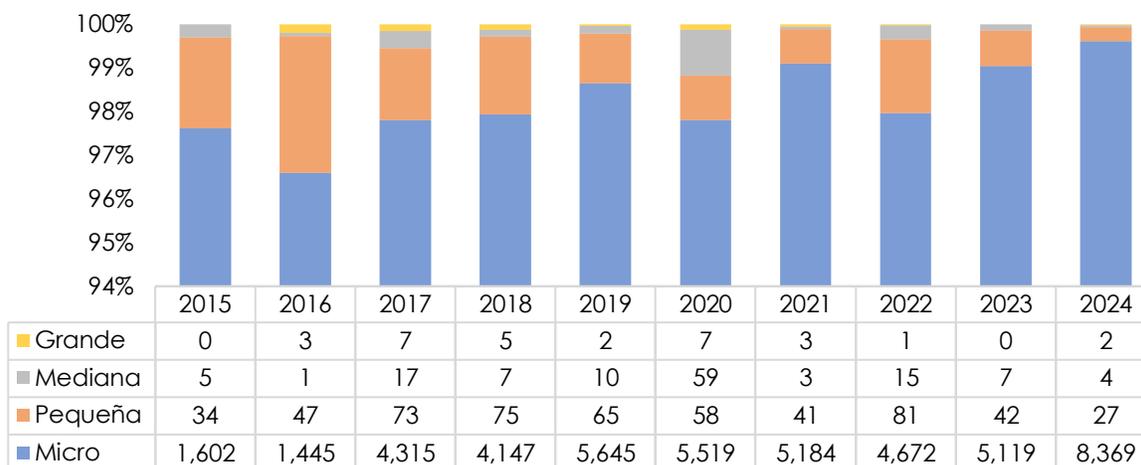


Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

### 3.2 Empresas que salieron del tejido empresarial la jurisdicción por tamaño según la clasificación del Decreto 957 de 2019

En 2024, el 99.5% de las empresas liquidadas correspondían al segmento de microempresas, lo que resalta su predominio absoluto en comparación con las empresas pequeñas (0.3%) y medianas (0.05%). Específicamente, las microempresas registraron un aumento del 63.5% en la tasa de liquidación en comparación con el año anterior, lo que subraya una tendencia creciente en este segmento. En contraste, las empresas pequeñas y medianas experimentaron disminuciones del 35.7% y 42.9%, respectivamente, en sus tasas de liquidación en el mismo periodo. Además, no se registró liquidación ni cancelación de grandes empresas durante 2024.

**Gráfica 12. Empresas que salieron del tejido empresarial la jurisdicción por tamaño según ingresos**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

### 3.3 Empresas que salieron del tejido empresarial en la jurisdicción por tipo de organización jurídica

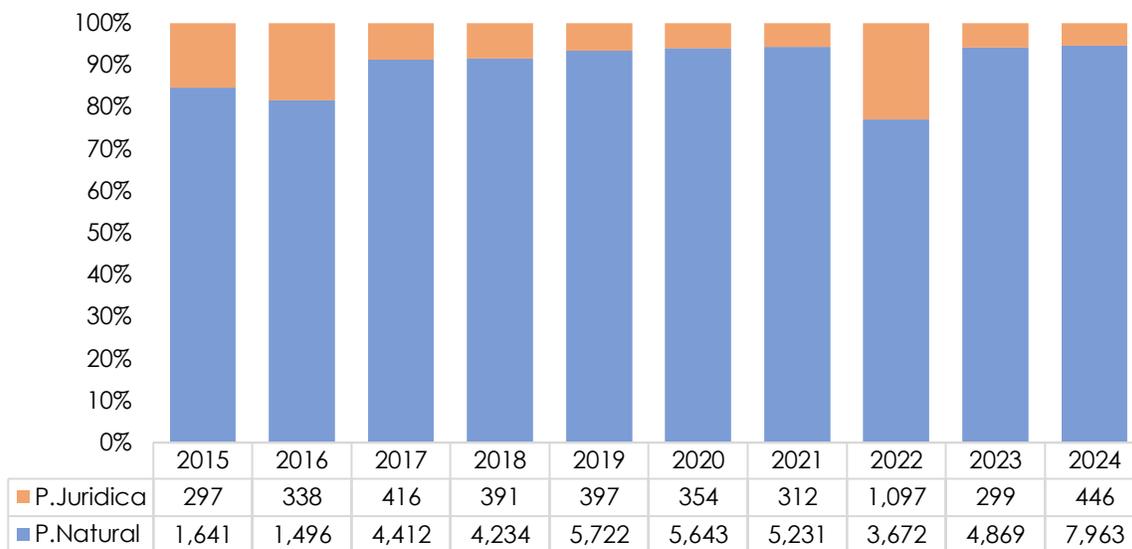
En los primeros años (2015-2016), las salidas de empresas fueron relativamente estables. Las personas naturales pasaron de 1,641 salidas en 2015 a 1,496 en 2016, lo que representó una disminución del 8.8%. Por otro lado, las salidas de personas jurídicas aumentaron de 297 en 2015 a 338 en 2016, lo que implicó un crecimiento del 13.8%. Este crecimiento moderado en las salidas de personas jurídicas fue contrarrestado por una ligera reducción en las salidas de personas naturales en 2016.

A partir de 2017, las salidas de empresas, especialmente de personas naturales, mostraron un notable aumento. Las personas naturales pasaron de 4,412 salidas en 2017 a 5,722 en 2019, lo que representó un crecimiento acumulado del 29.6% entre esos años. En este mismo periodo, las personas jurídicas experimentaron un crecimiento moderado, alcanzando 397 salidas en 2019, lo que representó un aumento del 0.8% respecto al año anterior. Este patrón refleja la presión que enfrentan las microempresas y los emprendedores informales, más vulnerables a la inestabilidad económica y a cambios regulatorios.

En 2024, las salidas de empresas alcanzaron cifras récord, con 7,963 salidas de personas naturales, el 94.70% del total de las empresas liquidadas, lo que implicó un crecimiento anual del 63.2% respecto al año anterior (4,869 salidas en 2023). Este aumento podría estar relacionado con la consolidación del mercado y una mayor depuración del tejido empresarial, en el que muchas pequeñas empresas no pudieron mantenerse activas frente a la crisis de la pandemia. En el caso de

las personas jurídicas, las salidas fueron de 446, con un aumento del 49.2% respecto a 2023 (299 salidas), lo que muestra que, a pesar de su mayor estabilidad, también enfrentan desafíos significativos en un contexto económico incierto.

**Gráfica 13. Empresas que salieron del tejido empresarial la jurisdicción por tamaño según ingresos**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC

### 3.4 Empresas que salieron del tejido empresarial según la rama de actividad económica según las 21 secciones de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Revisión 4 Adaptada a Colombia

En 2024, el sector comercial lideró la lista de actividades económicas con el mayor porcentaje de empresas liquidadas, representando un 33.76%. Le siguieron las actividades artísticas, de entretenimiento y recreación, con un 22.68%. Ambos sectores experimentaron incrementos notables en comparación con el año anterior, con aumentos del 28.3% y 1,130.3%, respectivamente, en el número de empresas canceladas.

En términos generales, los sectores que registraron los mayores incrementos en el número de cancelaciones fueron: Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado (900%), Información y Comunicaciones (79%) y Actividades de servicios administrativos y de apoyo (71%). Por otro lado, los sectores que experimentaron los mayores descensos fueron: Explotación de minas y canteras (-55.6%) y Educación (-41.2%).

**Tabla 3. Empresas que salieron del tejido empresarial según la rama de actividad económica**

Actividad económica	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
	Comercio	709	582	882	1,772	2,118	2,172	2,062	2,020	2,212
Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación	122	51	205	154	929	444	487	110	155	1,907
Servicios de comida y alojamientos	290	262	670	661	842	685	834	810	1,017	1,212
Industria manufacturera	104	113	325	333	500	415	437	470	455	621
Otras actividades de servicio	46	72	56	146	158	740	220	162	221	365
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	64	68	84	243	212	210	169	172	183	313
Construcción	52	64	84	288	286	280	278	241	272	300
Actividades profesionales, científicas y técnicas	56	69	334	143	145	170	128	211	171	196
Transporte y Almacenamiento	45	63	1,317	147	131	105	119	138	131	164
Actividades inmobiliarias	38	59	61	54	105	84	72	336	97	115
Información y Comunicaciones	30	26	91	98	102	138	113	62	62	111
Actividades financieras y de seguros	30	20	204	62	65	71	89	49	47	78
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	21	21	15	27	37	31	36	68	40	56
Distribución de agua, saneamiento ambiental	7	6	31	20	24	31	30	19	33	53
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	13	10	16	55	47	31	55	52	33	32
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2	1	3	3	3	7	10	9	2	20
Educación	11	7	32	25	11	19	20	36	23	14
Explotación de minas y canteras	0	1	1	1	5	9	50	0	9	4
Administración pública y defensa; seguridad social	0	1	0	2	1	1	8	2	1	2
Actividades de los hogares en calidad de empleadores	1	0	1	0	1	0	0	0	0	0
Actividades de organizaciones y entidades extraterritoriales	0	0	0	0	0	0	14	0	0	0

Fuente: Cálculo de los autores en base al Registro mercantil CCC. Nota: La salida de empresas por actividad económica difiere de la salida total reportada porque las empresas restantes corresponden a otras clasificaciones y actividades no homologadas en CIIU Rev. 4.

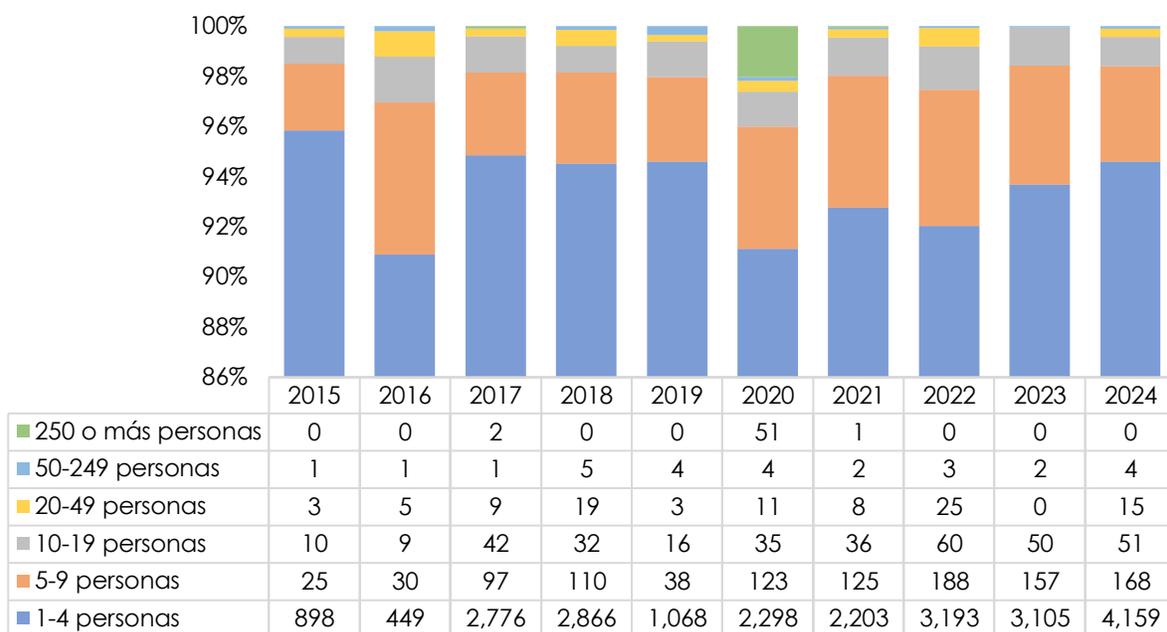
### 3.5 Total de empresas que salieron del tejido empresarial según el número de empleos generados

En 2024, el 52.29% de las empresas canceladas, es decir, 4,397 empresas, generaban al menos un empleo en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena. En comparación con 2023, se observó un aumento del 32.68% en el número de empresas empleadoras que se liquidaron, lo que representa un

factor desfavorable, ya que incrementa el impacto negativo en la economía local debido a la pérdida de empleos.

Durante el último periodo analizado, el 94.59% de las empresas liquidadas generaban entre 1 y 4 empleos, mientras que el 3.82% ofrecía entre 5 y 9 empleos, y solo el 1.16% mantenía entre 10 y 19 empleados. Este panorama indica que más del 99.57% de las empresas canceladas eran microempresas, en función del número de empleos generados. Solo un pequeño porcentaje superaba los 20 empleos durante el periodo de análisis.

**Gráfica 14. Empresas que salieron según el número de empleos reportados en el Registro Mercantil de la CCC.**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC. Nota: El stock de empresas por número de empleos generados difiere del stock total reportado porque las empresas restantes no reportan empleados.

## 4 ACTIVIDAD DE MAYOR RELEVANCIA

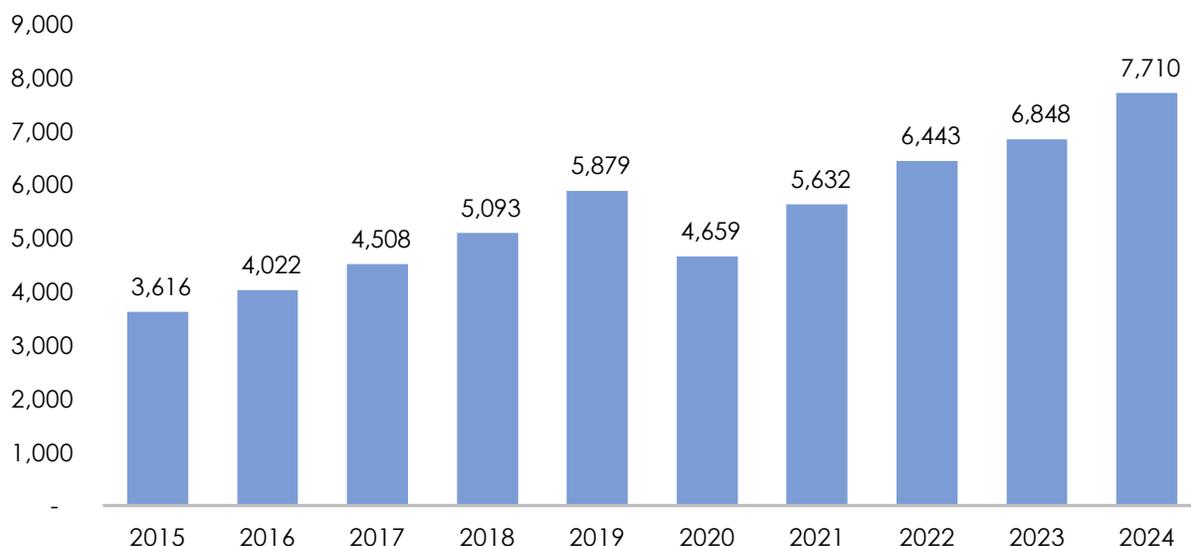
### 4.1 Descripción de la actividad económica

### 4.2 Stock de empresas en la actividad estratégica de la región

El stock de empresas del sector turístico alcanzó un total de 7,710 en 2024, lo que representa un incremento del 12.6% respecto a las 6,848 empresas registradas en 2023 en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena. Excluyendo la caída de empresas en 2020 debido a la crisis, la tasa de crecimiento anual del stock de empresas en 2023 fue la más baja de los últimos 9 años.

En promedio, 9 de cada 10 empresas del sector turístico son microempresas y tienen una antigüedad de 5 años. La distribución del sector turístico por subsectores es la siguiente: Restaurantes (46.6%), Alojamiento (18.5%), Bares (18.1%), Agencias de viajes, operadores turísticos, servicios de reserva y actividades relacionadas (15.6%), y Transporte (9.4%).

**Gráfica 15. Stock de empresas en la apuesta turística.**



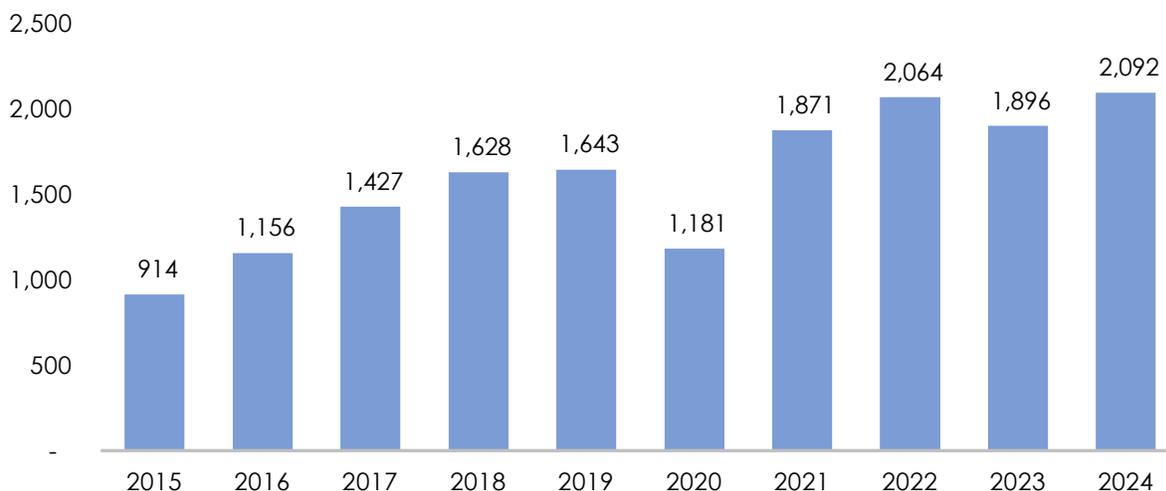
Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC.

### 4.3 Empresas creadas en la actividad estratégica de la región

En 2024, el número de empresas creadas en el sector turístico alcanzó un total de 2,092, lo que representa un aumento del 10.34% en comparación con las 1,896 empresas registradas en 2023. Durante los últimos 9 años, se observaron dos

contracciones significativas en la dinámica de creación de empresas turísticas: una en 2020, con una caída del 28%, y otra en 2023, con una disminución del 8%. Estos descensos están alineados con la tendencia general de las aperturas empresariales y reflejan los efectos de la desaceleración económica del país en esos periodos.

**Gráfica 16. Empresas creadas del sector turismo en la jurisdicción de la CCC**



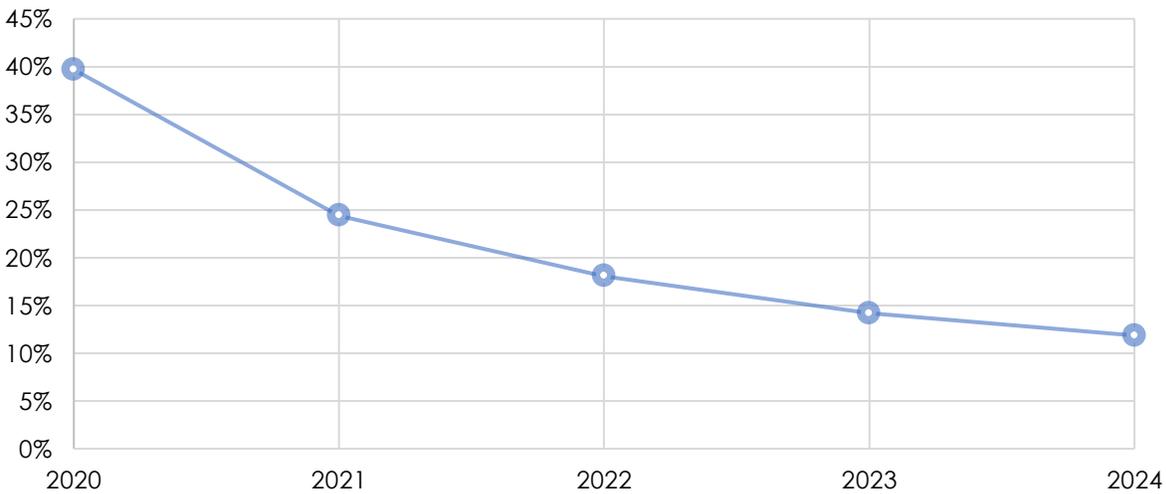
Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC.

#### 4.4 Tasa de supervivencia de las unidades productivas en la actividad estratégica

La tasa de supervivencia empresarial de las empresas del sector turismo creadas en 2019 muestra un descenso constante a lo largo de los años, lo que refleja las dificultades que enfrentan estas empresas para mantenerse activas en el mercado. En 2020, un año después de su creación, el 40% de las empresas permanecían activas. Sin embargo, esta cifra se redujo al 24% en 2021, marcando una disminución significativa del 39% respecto al año anterior.

El ritmo de reducción continuó en 2022, con una tasa de supervivencia del 18%, lo que representa una caída del 26% en comparación con 2021. Para 2023, solo el 14% de las empresas creadas en 2019 seguían operativas, reflejando un nuevo descenso del 22%. Finalmente, en 2024, la tasa de supervivencia se redujo al 12%, lo que indica una disminución del 16% respecto al año anterior y evidencia que casi 9 de cada 10 empresas del sector creadas en 2019 dejaron de operar.

**Gráfica 17. Tasa de supervivencia en las empresas turísticas de la jurisdicción de la CCC**

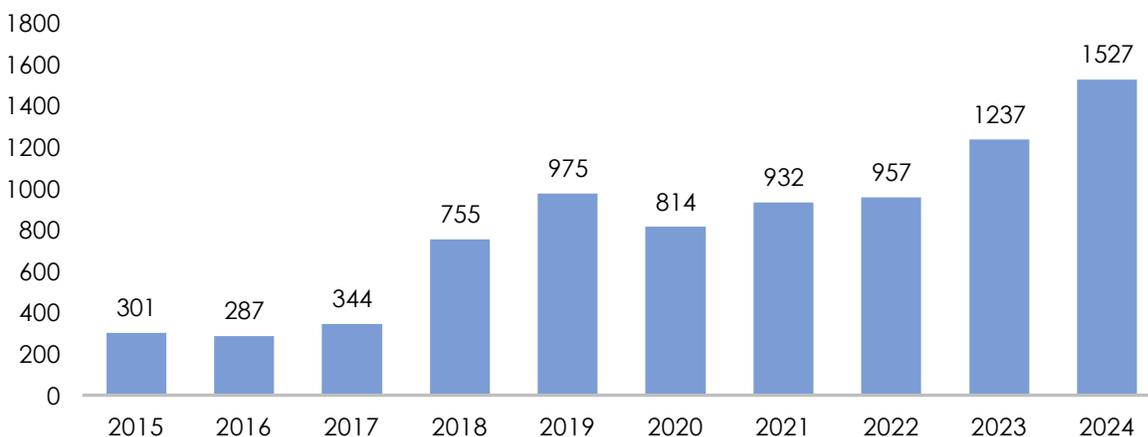


Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC.

#### 4.5 Salidas de empresas del tejido empresarial de la actividad estratégica

En 2024, el número de empresas turísticas liquidadas alcanzó las 1,527, lo que representa un incremento del 23.44% respecto a las 1,237 registradas en 2023. En el análisis de los últimos 9 años, los incrementos más significativos en las liquidaciones de empresas turísticas ocurrieron en 2018, con un aumento del 119.5%, y en 2023, con un 29.3%. Las cifras de creación y cancelación de empresas en 2024 son cercanas, lo que resultó en un movimiento neto de solo 565 empresas, reflejando una dinámica empresarial débil y un entorno desafiante para el sostenimiento de las organizaciones en el sector.

**Gráfica 18. Número de empresas liquidadas en la apuesta turística en la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena**

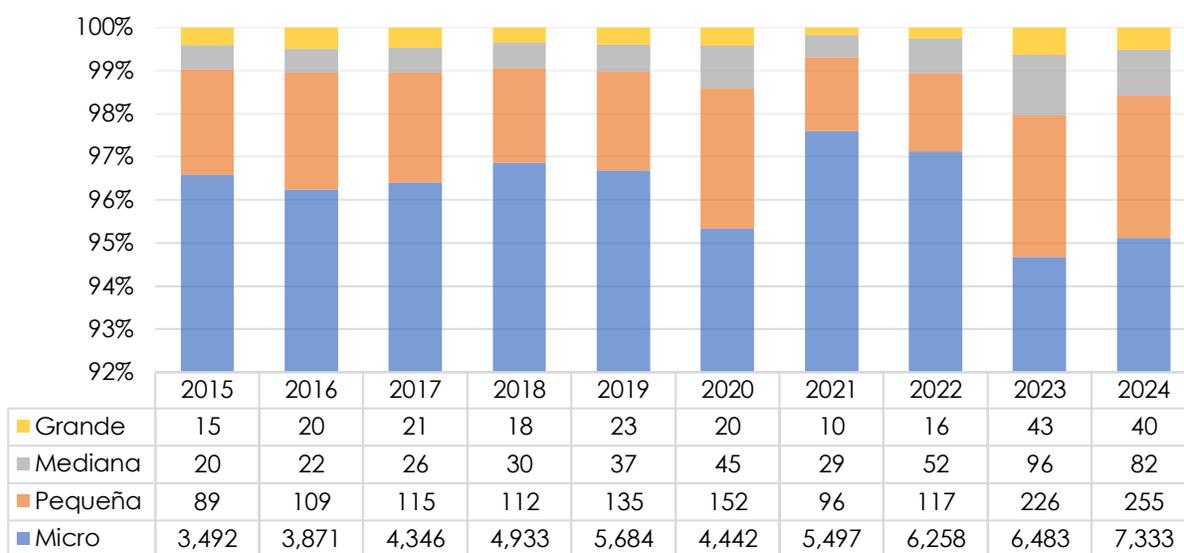


Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC.

## 4.6 Caracterización por tamaño de las unidades de la actividad estratégica

El stock de empresas turísticas en 2024, clasificado por tamaño con base en el nivel de ingresos, refleja que la mayoría corresponde a microempresas, con una participación del 95%. Les siguen las pequeñas empresas con un 3.3%, las medianas con un 1.1% y las grandes con apenas un 0.5%. Sin embargo, el número de empresas medianas mostró una disminución del 14.6% en comparación con 2023, lo que evidencia desafíos específicos para este segmento.

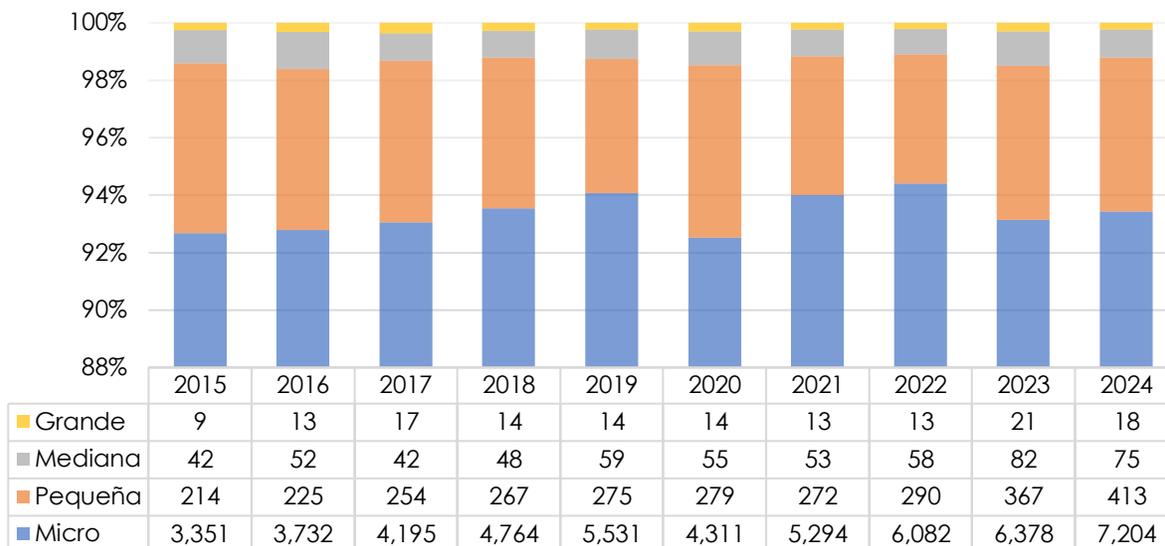
**Gráfica 19. Stock de empresas de la apuesta de turismo por tamaño según ingresos**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC.

Por otro lado, al analizar el stock según el tamaño definido por el nivel de activos, se observa que el 93.4% de las empresas turísticas son microempresas, mientras que el 5.4% corresponden a pequeñas, el 1% a medianas y solo el 0.2% a grandes empresas. Esta estructura evidencia una fuerte concentración del sector en unidades económicas de menor escala, con un menor peso relativo de las empresas medianas y grandes.

**Gráfica 20. Stock de empresas de la apuesta de turismo por tamaño según activos**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC.

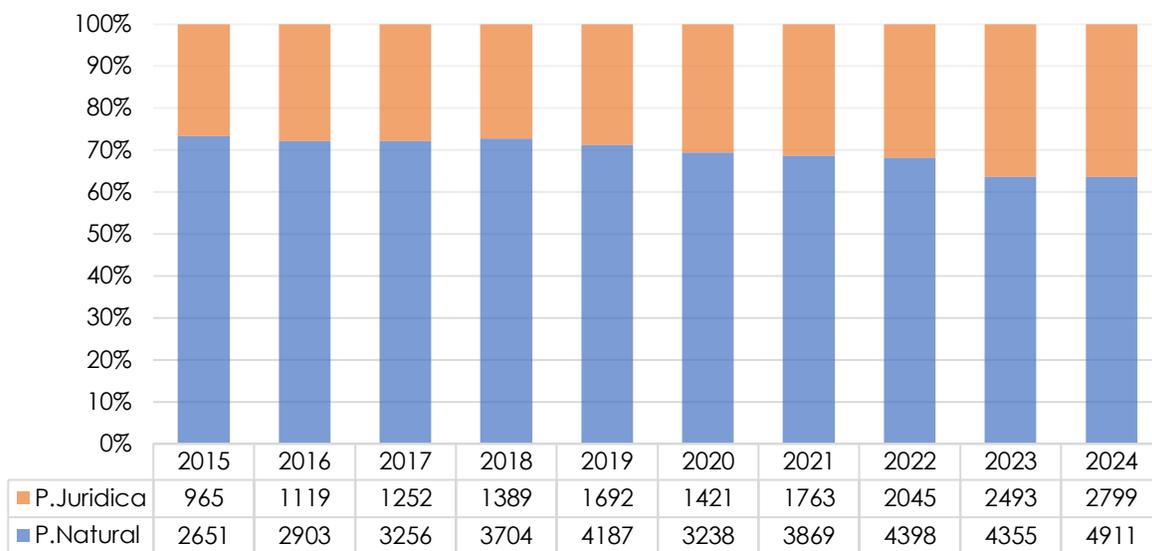
#### 4.7 Caracterización por tipo de organización jurídica de las unidades de la actividad estratégica

El stock de empresas de la apuesta turística en la jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena, según el tipo de organización jurídica, evidencia un crecimiento sostenido durante el período 2015-2024, con un comportamiento positivo tanto para personas naturales como jurídicas en 2024. En el año 2024, el total de empresas alcanzó 7,710, de las cuales el 63.7% correspondía a personas naturales (4,911) y el 36.3% a personas jurídicas (2,799). En comparación con 2023, las personas naturales experimentaron un aumento anual del 12.8%, mientras que las personas jurídicas crecieron un 12.3%.

Las empresas registradas como personas naturales mostraron un crecimiento constante con una tasa anual compuesta del 5.8% entre 2015 y 2024. En 2024, estas empresas presentaron un incremento significativo tras la contracción registrada en 2020 (-22.7%), derivada del impacto de la pandemia. Esta recuperación resalta la resiliencia del segmento de personas naturales, que sigue siendo predominante en el sector turístico.

Por otro lado, las empresas constituidas como personas jurídicas también reflejaron un crecimiento sólido, con una tasa anual compuesta del 12% durante el mismo periodo. El incremento registrado en 2024 (12.3%) destaca una mayor formalización en el sector.

**Gráfica 21. Stock de empresas de la apuesta turismo según tipo de organización jurídica en la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Cartagena.**



Fuente: Cálculo de los autores con base en Registro mercantil CCC.

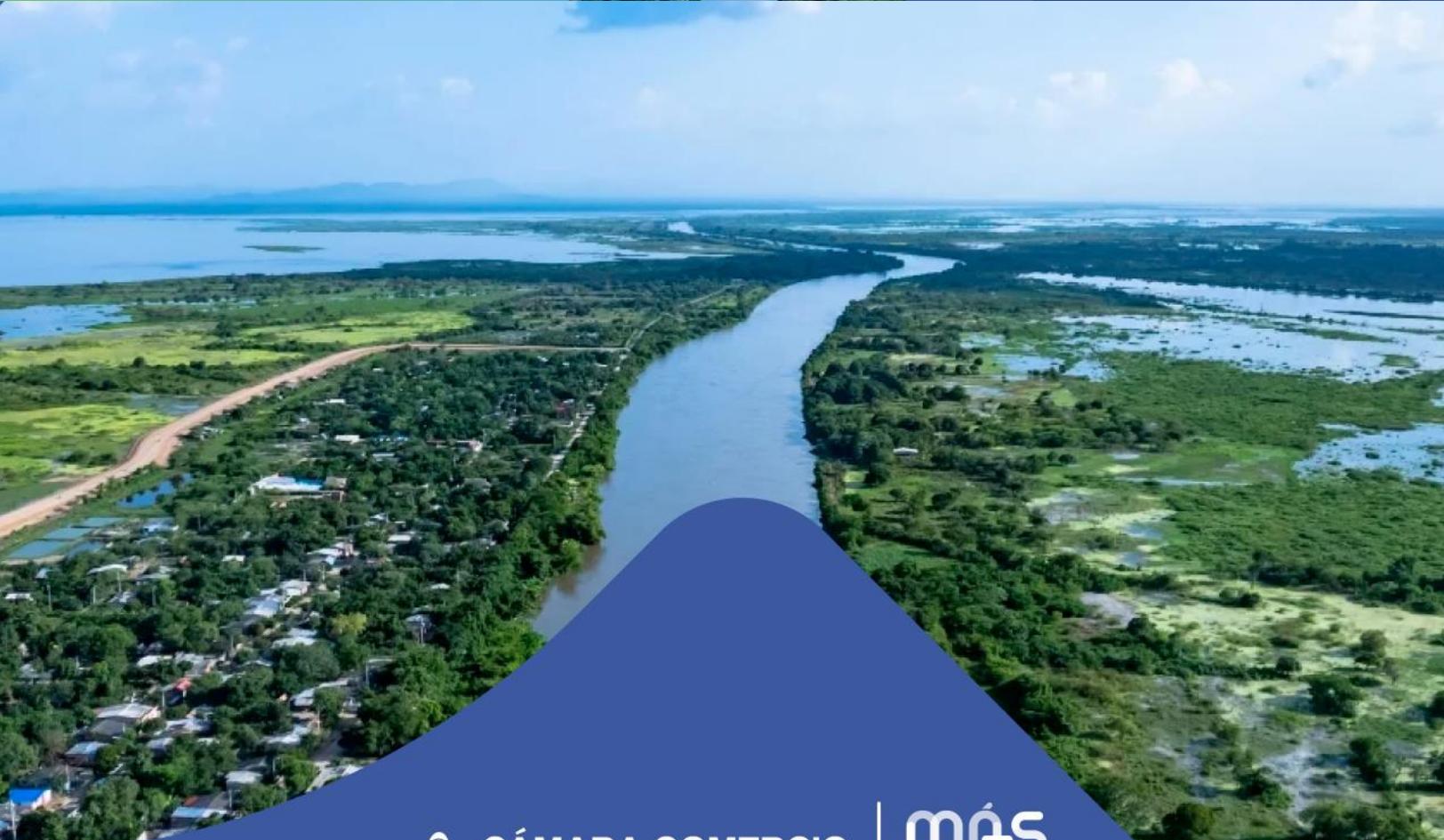
## 5 BIBLIOGRAFÍA

Confecámaras. (2016). *Nacimientos y supervivencia de las empresas en Colombia*. Bogotá.

Confecámaras. (2018). *Nuevos hallazgos de la supervivencia y crecimiento de las empresas en Colombia* . Bogotá.

Confecámaras. (2019). *Manual de demografía empresarial adaptado para Colombia*. Bogotá.

Confecámaras. (2020). *Circular no. 1346*. Bogotá.



CÁMARA COMERCIO  
CARTAGENA

más  
EMPRESAS  
VIDA

[WWW.CCCARTAGENA.ORG.CO](http://WWW.CCCARTAGENA.ORG.CO)

     CAMCARTAGENA

